

# La veille prospective

## Pour quoi faire ? Comment faire ?

Session de formation • 23 et 24 mars 2023  
Futuribles International, Paris

### Objectifs pédagogiques et compétences visées

De nombreuses organisations ont mis en place des dispositifs de veille, d'intelligence économique ou d'intelligence stratégique, mais leurs fonctions sont souvent larges et mal définies, tant dans leurs objectifs que dans leurs modalités. Or, les concepts et les méthodes développés dans les démarches prospectives peuvent être mobilisés avec profit pour organiser et structurer la veille.

Cette formation apporte des éclairages théoriques et pratiques sur la conception d'une activité de veille prospective, sur les méthodes, techniques et outils mobilisables dans ces activités de veille, sur la façon de concevoir et d'articuler collecte de l'information, analyse prospective, diffusion et usage stratégique des informations.

Si vous ne pouvez pas suivre cette formation à Paris, il est possible de la suivre à distance.

### Intervenants

Session animée par **Cécile Désaunay**, directrice d'études à Futuribles, avec la participation de **François de Jouvenel**, délégué général de Futuribles International, et de deux grands témoins.

### Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant la copie des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie. Ce dossier sera envoyé avant la formation et pourra être complété au cours de la formation.

Le nombre de participants sera limité à 20 afin de permettre un maximum d'échanges. La formation à distance se tiendra via l'application Teams.

### Modalités d'évaluation

Cette session de formation fera l'objet d'une évaluation par les participants. À l'oral, à la fin de la session et à l'écrit, par le biais d'un questionnaire électronique envoyé à chaque participant.

# Programme

## Jeudi 23 mars 2023

9h00-9h15 - Petit déjeuner d'accueil / connexion

### 9h15-9h45 - Introduction générale et présentation des participants

### 9h45-10h45 - La veille prospective : pour quoi faire ?

- ▶ Les objectifs de la veille prospective
- ▶ Les différents types de veille en fonction des usages
- ▶ Les différents niveaux d'information et d'analyse

François de JOUVENEL

10h45-11h00 - Pause

### 11h00-13h00 - La définition des champs de veille

- ▶ Distinguer ce qui relève de la veille interne, de la veille concurrentielle, de la veille sur l'environnement stratégique des organisations
- ▶ L'identification des champs de transformation majeurs
- ▶ Des hypothèses ou des scénarios prospectifs à l'identification des zones de vigilance
- ▶ Un paradoxe à gérer : cibler et être ouvert à la surprise

13h00-14h30 - Déjeuner

### 14h30-16h00 - Identifier et collecter l'information

16h00-16h30 - Pause

### 16h30-18h00 - L'analyse prospective

- ▶ Les différentes causes des erreurs d'analyse : comment les limiter ?
- ▶ La question des indicateurs
- ▶ Les concepts de la prospective à l'aide de l'analyse : tendances, ruptures, émergences, zones de vigilance, etc.

## Vendredi 24 mars 2023

8h45-9h00 - Petit déjeuner d'accueil / connexion

### 9h00-10h30 - L'architecture d'un dispositif de veille

- ▶ Définir les producteurs et les consommateurs de la veille et animer le dispositif
- ▶ Les différents formats de livrables
- ▶ Enjeux et outils de capitalisation et de diffusion
- ▶ L'architecture d'un dispositif de veille prospective
- ▶ Un service de veille prospective ?

10h30-11h00 - Pause

### 11h00-12h30 - Retour d'expérience

12h30-14h00 - Déjeuner

### 14h00-15h30 - Retour d'expérience

15h30-15h45 - Pause

### 15h45-17h00 - Questions / réponses, partages d'expériences, conclusion et évaluation

## Public visé et prérequis

Cette session de formation s'adresse en premier lieu aux personnes responsables (concepteurs, animateurs, opérateurs) de la veille, de la prospective et de la stratégie au sein des entreprises et des administrations. Elle s'adresse également à toute personne intéressée par l'anticipation stratégique et les transformations des organisations.

Nous nous réservons le droit de vous joindre pour vérifier l'adéquation de votre profil avec le programme choisi afin de garantir l'homogénéité du groupe et la qualité de la formation.

Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques.

## Parcours

Cette formation peut être suivie seule ou en approfondissement des sessions sur les méthodes de prospective (Introduction à la démarche prospective, Atelier de construction de scénarios prospectifs, Pratiques de la prospective stratégique, L'innovation face aux ruptures).

# Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

Siret : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

.....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. .... Fax .....

E-mail .....

N° TVA .....

Si différentes :

Adresse de convocation .....

.....

Adresse de facturation .....

.....

- S'inscrit à la formation « La veille prospective. Pour quoi faire ? Comment faire ? » des 23 et 24 mars 2023, au prix de 1 430 euros hors taxes, soit 1 716 euros TTC (TVA à 20 % incluse)\*.

*\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation et les supports. Le déjeuner est offert aux participants présents. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne dans la limite des places disponibles).*

*Vous pouvez joindre Corinne Roëls, + 33 (0)1 53 63 37 71 - croels@futuribles.com, pour toute question sur les modalités de participation à distance.*

*Futuribles International est un organisme de formation (numéro d'enregistrement 11751653975). Futuribles International est certifié Qualiopi.*

*La formation dure 14 heures réparties en deux journées.*

## Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International
- Par virement bancaire. Banque Neufilze OBC, F-75410 Paris cedex 08  
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX
- Par carte Visa  American Express n° .....
- Expire fin ..... Cryptogramme .....
- Au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet :

## Modalités pratiques

La formation en présence a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, au fond de la cour pavée, interphone, 2<sup>e</sup> étage, accessible par ascenseur ou escalier.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

La formation à distance se tiendra via l'application Teams.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*



**ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONALE**

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70

E-mail : [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com) - Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)